

Ispitna pitanja za predmet *Računovodstvo odgovornosti*

1. Što je to računovodstvo odgovornosti
2. Koji su ključni elementi računovodstva odgovornosti
3. Kako organizacijska jedinica postaje centar odgovornosti
4. Zašto je potrebna decentralizacija na centre odgovornosti
5. Definiraj odgovornost menadžera za postignute rezultate
6. Koja je osnovna odgovornost menadžera 6 sličica
7. Koje su 3 praktične situacije u kojima se javljaju motivi za uvođenjem centara odgovornosti
8. Koje se prednosti očekuju od decentralizacije a koje su moguće slabosti
9. Kretanje opsega odgovornosti ovisno o odnosu centralizacije i autonomije o odlučivanju slika br.2.
10. Koja su 4 ključna elementa u menadžerskom sustavu treba uravnotežiti da bi se postiglo optimalno funkcioniranje slika br. 3.
11. Kako se postiže utjecaj na ponašanje menadžera u smislu računovodstva odgovornosti
12. Koje su temeljne karakteristike HOLONIC organizacije u Japanu
13. Koje su temeljne karakteristike modela fraktalnog poduzeća njemačka
14. Navedite osnovne zahtjeve izvještavanja po segmentima prema MSFI 8.- samo glavno
15. Koje su 3 suvremene teorije tvrtke i koje su njihove temeljne značajke
16. Koje su temeljne organizacijske forme
17. Kada U forma postaje progresivno neefikasna i zašto
18. Što je M forma i koje su njene prednosti
19. Koji su modeli organiziranja profitnih centara slika 6,7,8,9.
20. Koje su varijacije M forme u praksi slika 10.
21. Što je holding organizacija
22. Koji su novi pristupi u poslovanju holding kompanije zasnovane na konglomeratskoj integraciji i strategiji kupovanja ili prodaje tvrtki slika 12.
23. Kojih je 8 temeljnih ciljeva uvođenja centara odgovornosti slika 13, sunce
24. Nabrojite sve modalitete centara odgovornosti
25. Koja su 2 ekstrema modaliteta organiziranja profitnog centra
26. Objasnite kako izgleda računovodstvo i distribucija odgovornosti menadžera profitnog centra sa širim ovlaštenjima(za što je izravno odgovoran a za pokrivanje kojih troškova je odgovoran prihvaćanjem budžeta)
27. Koji je osnovni pristup definiranju odgovornosti menadžera profitnih centara u praksi američkih poduzeća ovisno o stupnju njihovih ovlaštenja
28. Objasni kako izgleda budžet odgovornosti i računovodstvo odgovornosti menadžera restorana koji ima mala ovlaštenja u donošenju odluka
29. Objasnite primjer računovodstva odgovornosti u tvrtki visoke tehnologije čiji menadžer ima visoka ovlaštenja u donošenju odluke
30. Koji su modeli org. Nabave i uputa za profitni centar
31. Koji su modeli organizacije prodajne funkcije za profitni centar
32. Objasnite utjecaj računovodstva odgovornosti menadžera profitnog centra djelatnosti maloprodaje kad ima mala ovlaštenja u odnosu na situaciju kad ima velika ovlaštenja
33. Objasnite kako je menadžer računovodstva odgovornosti riješio problem u američkoj kompaniji Raymond Willers inc.
34. Definicija troškovnog centra
35. Kako se radi analiza odgovornosti za odstupanje troškova materijala od plana u troškovnom centru i koji menadžeri mogu biti odgovorni za nepovoljna odstupanja
36. Kako djeluje smanjenje proizvodnje na troškove u troškovnom centru i koji menadžeri su odgovorni za nepovoljna odstupanja, obično o različitim uzrocima tih odstupanja
37. Što je investicijski centar i koje su dvije glavne financijske mjere njegove uspješnosti
38. Što su pseudoprofitni centri i koja je njihova uloga
39. Što su diskrecijski troškovni centri
40. Što su podprofitni centri

41. Koja je namjena virtualnih troškovnih centara i skrivenih profitnih centara
42. Što su virtualni profitni centri i kako funkcioniraju
43. Koja su 2 temeljna problema interne razmjene (preosjetljivost i neosjetljivost na transfer)
44. Koje su 2 baze formiranja internih cijena
45. Navedi osnovne karakteristike svih tržišno utemeljenih internih cijena
46. Navedi osnovne karakteristike svih troškovno utemeljenih internih cijena
47. Koja su 4 temeljna pristupa za raspoređivanje zajedničkih troškova na profitne centre i kad se koji upotrebljava u praksi
48. Navedi osnovne karakteristike ABC metode
49. Koje su prednosti i nedostaci uključivanja ili neuključivanja centralnih troškova u izvještaje o dobiti profitnih centara
50. Navedi i opiši osnovne modalitete investiranja kapitala u centre odgovornosti
51. Opiši osnovne karakteristike općeg modela za izbor koncepta centara odgovornosti
52. Navedi kako postojeća organizacijska struktura utječe na oblikovanje modela centara odgovornosti
53. Navedite razliku između ekonomske i menadžerske procjene postignuća
54. Koje su 3 kategorije mjernih instrumenata za procjenu uspješnosti
55. Kako se računa profitni doprinos profitnog centra i kako se temeljem njega odlučuje o profitnim centrima u ekonomskoj procjeni uspješnosti
56. Koji je osnovni pokazatelj za ekonomsku procjenu uspješnosti investicijskog centra (company charge)
57. Koja su 3 temeljna elementa u oblikovanju modela za menadžersku procjenu uspješnosti(stupanj ostvarenja postavljenih ciljeva, stupanj kontrolabilnosti i stupanj dostižnosti)
58. U čemu se razlikuje izvještaj o dobiti profitnog centra i menadžera profitnog centra
59. Što je balance scorecard model, čemu služi i koje su 4 glavne perspektive (autori R. Kaplan i D. Norton)
60. Na koji je način izvedena alokacija zajedničkih troškova u Waikiki Sands hotelu (Hawaii), kako su raspoređeni troškovi marketinga- prema budžetiranom ili prema ostvarenom prihodu centara odgovornosti
61. Do koje razine menadžer Oahu divizije može po vlastitoj odluci reinvestirati zarađeni profit
62. Kako se mjeri povrat na investirano kod mjerenja uspješnosti investicijskih centara (ukupna imovina, neto imovina, ukupna imovina umanjena za investicije u tijeku), kad treba ukupnu imovinu umanjiti za investicije u tijeku a kad ne- odgovor: ukupna imovina se ne umanjuje za investicije u tijeku, samo u slučajevima kad menadžer investicijskog centra većinu zarađenog profita samostalno reinvestira
63. Treba li ukupnu imovinu umanjiti za neaktivnu imovinu
64. Koji su osnovni elementi menadžerskih kompenzacijskih ugovora (mjerenje izvedbe, standardi izvedbe i nagrade)
65. Koje su glavne karakteristike motivacijskog menadžerskog ugovora (slika 39.)
66. Koje su glavne odrednice povezivanja kazni i nagrada u profitnim centrima (slika 40.)

Napomena: Skriptu s nastavnim materijalima za predmet *Računovodstvo odgovornosti* možete naći u Copy Shop-u kod Inning-a preko puta Ekonomskog fakulteta.